

Capítulo 6. El modelo de dimensiones y escalas que explican los obstáculos que tienen los estudiantes universitarios de la Universidad Autónoma de Campeche que dirigen una micro o pequeña empresa en Campeche, Campeche, México.

Gabriela Pérez Aranda
Sinuhé Estrada Carmona
Liliana García Reyes
Miguel Ángel Tuz Sierra

Universidad Autónoma de Campeche

DOI: [10.46990/iQuatro.2025.09.18.6](https://doi.org/10.46990/iQuatro.2025.09.18.6)

Resumen

Esta investigación presenta el análisis de los obstáculos a los que se enfrentan los estudiantes universitarios que dirigen o son dueños de una micro o pequeña empresa mediante un modelo de dimensiones y escalas, que se retoma de una propuesta desarrollada por la Dirección Académica de la Red Latinoamericana en Estudios de Género (RELEG), a partir de la cual se pueden analizar y explicar dichas dificultades. La propuesta radica en vincular los obstáculos con los diferentes espacios en los que se desarrollan los universitarios sujetos de esta investigación: el espacio público y privado. Este trabajo fue desarrollado en la Universidad Autónoma de Campeche, ubicada en Campeche, Campeche, México, y es parte de un trabajo dirigido por la Red Latinoamericana en Estudios de Género (RELEG).

Los resultados de esta investigación cualitativa muestran que los hombres universitarios que dirigen una Mype enfrentan particularmente obstáculos que se generan dentro de las actividades propias que desempeñan en el espacio público, y con menor presencia, existen dificultades que nacen en el espacio privado.

Particularmente, en este estudio, se destacan como principales hallazgos: Limitaciones como la falta de educación financiera, el agotamiento por la doble jornada, y el escaso apoyo institucional se agravan por el contexto socioeconómico local y mandatos tradicionales de masculinidad. Estos jóvenes, responsables de sus negocios sin plena autonomía económica, enfrentan presiones sociales y vacíos de apoyo. La investigación concluye que se requiere una intervención integral con enfoque de género y juventud, que articule desarrollo académico, bienestar y fortalecimiento empresarial en la realidad de Campeche.

Palabras clave

Estudiantes universitarios, espacio privado, espacio público, hombres directivos, mypes, obstáculos

Introducción

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) (2023), el 49% de los estudiantes universitarios son hombres, en tanto el 51% son mujeres; sin embargo, esta cifra aumenta al ingresar al campo laboral ya que como señala el Instituto Mexicano de la Competitividad (IMCO) (2022), 7 de cada 10 hombres participan en la economía.

En América Latina el 98.7% de las empresas se encuentran conformadas por micro y pequeñas empresas (Mypes), de las cuales por lo menos en México, el 68.86% son empresas dirigidas por hombres. Estas cifras nos hacen repensar el papel fundamental que han tenido los hombres en los diferentes espacios en los que los seres humanos nos desarrollamos socialmente.

Por lo anterior, es importante saber qué ocurre con estos hombres estudiantes universitarios y directivos de Mypes en los espacios públicos y privados y la manera en la que impactan en su desempeño a través de los diferentes obstáculos que derivan de ellos. Con la intención de explicar un fenómeno que se presenta en un grupo particular de hombres, nació la necesidad de desarrollar un modelo a través de una propuesta de dimensiones que expliquen el contexto en el que se desarrollan y se detonan los obstáculos hallados en una primera investigación, que son a los que se enfrentan los estudiantes de la Universidad Autónoma de Campeche de Campeche que dirigen una micro o pequeña empresa.

Revisión de la literatura

Este capítulo se desarrolló a partir de la investigación “Modelo de desarrollo de dimensiones que explica los obstáculos de los hombres universitarios que dirigen una micro o pequeña empresa”, por lo que el sustento teórico de este trabajo se retomó del apartado: “Revisión de literatura”, capítulo que forma parte de esta obra.

Método

Esta investigación fue abordada desde un enfoque cualitativo, ya que en una primera etapa buscó conocer los obstáculos que tienen los estudiantes universitarios en la dirección de su micro o pequeña empresa, la selección de este enfoque partió principalmente de estudiar a las personas en su contexto, en las situaciones en las que se encuentran (Álvarez-Gayou, 2007), además que permite una visión holística “que evita que los sujetos y las acciones no sean reducidos a variables, sino entendidas como partes de un todo” (Vega, 2004, p. 226).

En el mes de enero del 2025, las autoras (es) de este capítulo recibimos capacitación por parte de la Dirección del Comité Académico de la Red Latinoamericana en Estudios de Género, para la determinación de la muestra, así como para la aplicación del instrumento, captura de información y análisis de resultados en la Plataforma para Estudios Cualitativos *RedesLA Comprende™*.

Esta investigación se llevó a cabo en la Universidad Autónoma de Campeche, Campeche, México.

Se aplicaron un total de 32 entrevistas a alumnos de la institución. El promedio de duración de cada entrevista fue de 15 a 20 minutos. Al finalizar la aplicación de las entrevistas se llevó a cabo el llenado de la bitácora con todos aquellos aspectos pertinentes para la interpretación de la información. Todas las entrevistas fueron grabadas y colocadas en el espacio virtual que desarrolló RELEG para la captura de información Plataforma para Estudios Cualitativos *RedesLA Comprende™*.

El levantamiento de datos se ejecutó en los meses de febrero y marzo del año 2025.

Se contó con la participación de 32 estudiantes universitarios, quienes fueron reclutados por 4 docentes investigadoras (es) de la institución estudiada.

La muestra para esta investigación fue de tipo homogénea, cuyos criterios de selección solicitados por RELEG fueron los siguientes:

1. Hombre estudiante universitario o nivel académico equivalente.
2. Que se encuentre estudiando cualquier grado académico.
3. Que dirija o sea dueño de una micro o pequeña empresa, la cual cuente por lo menos con 1 año de operación.
4. Los estudiantes universitarios pertenecen a la misma institución.

5. Director o dueño de una micro o pequeña empresa (Mype):

5a) Tal como se ha señalado se considera director a la persona que toma la mayoría de las decisiones en la organización.

5b) Una Mype es una organización en la que se gestionan diversas clases de recursos, que tiene fines de lucro y en la que participan diversos actores como clientes, proveedores, que tenga al menos un empleado y 1 año de operación.

Alternativamente en la muestra también se encuentran estudiantes universitarios que dirigen o son dueños de una organización que cuenta con todas las características, salvo el requisito de tener empleados, es decir, podrían no tener empleados, pero se excluyeron particularmente los estudiantes en un esquema de autoempleo que implicaba la pérdida de la autonomía en la gestión de la organización, tales como: la venta por catálogo o esquemas piramidales.

La técnica que se utilizó para esta investigación fue la entrevista y cuyo diseño de cuestionario fue proporcionado a todos los equipos participantes de esta investigación a nivel nacional por el Comité Académico de RELEG.

La información obtenida en las entrevistas para conocer los obstáculos se capturó y analizó en la Plataforma para Estudios Cualitativos RedesLA *Comprende*[™], en el apartado creado para el estudio de esta institución.

Resultados

A partir de que la Dirección Académica de RELEG proporcionó las categorías emergidas de las 1 034 entrevistas realizadas por los diferentes grupos de investigación participantes, así como su conceptualización, se llevó a cabo la detección de dichas categorías dentro de las 32 entrevistas aplicadas en la Universidad Autónoma de Campeche, Campeche, Campeche, México. Como resultado de este ejercicio surgieron las 16 categorías que describen los obstáculos a los que se enfrentan los universitarios que dirigen una micro o pequeña empresa: dificultades asociadas a la juventud percibida (edad), doble jornada laboral y académica, problemática en la salud mental y bienestar, problemática con los proveedores, falta de autodisciplina y gestión del tiempo, dificultad en la gestión del trato y relación con el cliente, distancia y transporte, triple jornada, conflicto familiar y sucesión empresarial, falta de reconocimiento y aceptación de la innovación, deficiencia en la educación financiera, competencia en el mercado, desafíos en la gestión del recurso humano, limitaciones financieras y desafíos en la administración del dinero, inseguridad y violencia en el contexto empresarial y limitaciones en la gestión de la presencia digital de la Mype.

El modelo de dimensiones y escalas (Peña, 2025b) tiene como propósito comprender el fenómeno planteado en el objetivo de investigación a partir de la agrupación de los obstáculos emergidos que presentan los hombres estudiantes universitarios ante la gestión de su micro o pequeña empresa en diferentes dimensiones y escalas, las cuales derivan y se fundamentan de los conceptos de esfera pública y privada.

A diferencia de las mujeres, los hombres a lo largo de la historia de la humanidad han tenido la oportunidad de ocupar diversos espacios, en los cuales han sido, en muchos sentidos, protagonistas de ellos, por lo que son espacios en los que han podido desarrollarse de manera profesional y personal. El espacio público, el espacio visibilizado, es donde se llevan a cabo las actividades laborales y académicas. En tanto el espacio privado, ha sido un espacio asignado para la mujer a lo largo del tiempo y considerado por el género masculino como el espacio de recogimiento (Amorós et al. 2006, 2008; Vega, 2004), al que se llega a “ser atendido”, particularmente por la o las mujeres; esto después de su jornada en el campo laboral, un espacio destinado para su cuidado, para el cuidado de los otros.

Basado en esto, se presenta la conceptualización de las dimensiones y, en determinados casos, las escalas que comprenden el modelo, así como las categorías que lo integran:

La **dimensión individual** comprende todos los aspectos que hacen al hombre estudiante universitario un ser particular, con características propias que lo diferencian de los demás, construyendo y definiendo, con ello, su identidad. Se considera que las características propias del individuo, sujeto de la investigación, determinarán el significado particular que le den a la experiencia vivida en el fenómeno estudiado. La dimensión individual se ha dividido en dos escalas: la escala estructural interna y la externa (Peña, 2025a).

En la **escala estructural interna** se consideran las categorías que definen los obstáculos que están vinculados con aspectos que identifican al individuo. De igual manera, es importante destacar que parte de esta identidad la conforman características demográficas, como el lugar donde viven y trabajan, que sin duda es fundamental en la interpretación de su experiencia. Por ello, las categorías que integran esta dimensión son las siguientes: Categoría 8: dificultades asociadas a la juventud percibida (edad), Categoría 9: Limitaciones financieras y desafíos en la administración del dinero, Categoría 12: Problemática en la salud mental y bienestar, Categoría 15: Falta de autodisciplina y gestión del tiempo y Categoría: Distancia y transporte.

Por su parte, la **escala estructural externa** incluye las categorías que definen los obstáculos que están vinculados con las actividades que los universitarios desarrollan en la interacción de dos espacios: público y privado. La categoría considerada en la conformación es Categoría 18: Cuidado de otros. Responsabilidades familiares y cuidado de los padres enfermos.

La **dimensión laboral-organizacional/académica** para fines de este estudio, se desarrolló la conceptualización por separado de la dimensión laboral-organizacional de la dimensión académica, pero dentro del modelo, se determinó considerarlas como una misma dimensión cuyos obstáculos surgen en el espacio público (Peña, 2025b).

La **dimensión laboral-organizacional** son aquellos obstáculos que nacen dentro del espacio público relacionados con el aspecto laboral y que, con base en los resultados de esta investigación, emergen propiamente durante la gestión de la organización.

La **dimensión académica** engloba todos aquellos obstáculos que los estudiantes universitarios tienen en el espacio público del ámbito académico, como las actividades propias que realizan en la universidad o que derivan de aspectos de la academia.

Las categorías que conforman la **dimensión laboral-organizacional/académica** en esta investigación son: Categoría 1: Limitaciones en la gestión de la presencia digital de la Mype, Categoría 3: Desafíos en la gestión del Recurso Humano, Categoría 4: Problemática con los proveedores, Categoría 5: Deficiencia en la educación financiera, Categoría 6: Competencia interna y lucha por el crecimiento profesional, Categoría 11: Dificultad en la gestión del trato y relación con el cliente, Categoría 14: Conflicto familiar y sucesión empresarial, Categoría 16: Limitaciones en el compromiso y colaboración de los compañeros tanto en el contexto laboral como académico.

La **dimensión económico-social** se concibe como aquella donde se consideran los obstáculos vinculados con los factores externos vinculados a los aspectos económicos y sociales que impactan en la empresa, estos factores son propios del contexto o ambiente de las empresas que dirigen los universitarios. Las categorías consideradas en esta dimensión son: Categoría 2: Competencia en el mercado, Categoría 7: Falta de reconocimiento y aceptación de la innovación, Categoría 13: Inseguridad y violencia en el contexto empresarial (Peña, 2025a).

La Tabla 6.1 presenta el modelo de las dimensiones-escalas con las respectivas categorías que emergieron en la Universidad Autónoma de Campeche, Campeche, Campeche, México, lo que facilita el análisis de los diferentes espacios y contextos, donde provienen los obstáculos a los que se enfrentan los hombres estudiantes universitarios directivos de Mypes sujetos de este estudio.

Tabla 6.1

Modelo de dimensiones-escalas

CATEGORÍA CON MAYOR PRESENCIA DENTRO DE ESA DIMENSIÓN Y /O ESCALA.	CATEGORÍA CON MENOR PRESENCIA DENTRO DE ESA DIMENSIÓN Y /O ESCALA.	CATEGORÍA CON MAYOR PRESENCIA DENTRO TODAS LAS CATEGORÍAS EMERGIDAS EN ESTE ESTUDIO.	CATEGORÍA CON MENOR PRESENCIA DENTRO TODAS LAS CATEGORÍAS EMERGIDAS EN ESTE ESTUDIO.
Dimensión	Escala	Categorías	
Individual	Escala interna (vinculada al espacio privado y aspectos demográficos y propios de la identidad de los sujetos de investigación)	• Categoría 8: Dificultades asociadas a la juventud percibida (edad) (2) • Categoría 9: Limitaciones financieras y desafíos en la administración del dinero (8) • Categoría 12: Problemática en la salud mental y bienestar (10) • Categoría 15: Falta de autodisciplina y gestión del tiempo (33) • Categoría 19: Distancia y transporte (7)	
	Escala externa (vinculada al espacio privado)	• No se detectaron códigos en vivo (0).	
Laboral organizacional/ académica (vinculada al espacio público)		• Categoría 1: Limitaciones en la gestión de la presencia digital de la Mype (3) • Categoría 3: Desafíos en la gestión del Recurso Humano (6) • Categoría 4: Problemática con los proveedores (9) • Categoría 5: Deficiencia en la educación financiera (14) • Categoría 10: Doble jornada laboral y académica (20) • Categoría 11: Dificultad en la gestión del trato y relación con el cliente (4) • Categoría 14: Conflicto familiar y sucesión empresarial (1) • Categoría 17: Triple jornada (3)	
Económico-social (vinculada al espacio público)		• Categoría 2: Competencia en el mercado (5) • Categoría 7: Falta de reconocimiento y aceptación de la innovación (5) • Categoría 13: Inseguridad y violencia en el contexto empresarial (2)	

Fuente: RELEG (2025).

Conclusión

Los resultados revelan un panorama complejo y multifactorial de obstáculos que enfrentan estos jóvenes en la gestión de sus micro y pequeñas empresas. A través del Modelo de Dimensiones y Escalas, y considerando las categorías emergentes detectadas en el contexto específico de Campeche, se observa cómo los aspectos individuales, estructurales, organizacionales y académicos se entrelazan con el entorno socioeconómico y cultural del estado, afectando directamente el bienestar, desempeño académico y sostenibilidad empresarial de los estudiantes. En primer lugar, es importante reconocer que los sujetos de este estudio son hombres jóvenes, con un promedio de 21 años, inscritos en programas de licenciatura en una universidad pública. Esto marca una doble condición: por un lado, son estudiantes sin autonomía económica plena y, por otro, son responsables de la conducción de un negocio. Esta paradoja se agrava por el contexto socioeconómico de Campeche, una entidad con baja densidad poblacional, marcada desigualdad regional, índices elevados de pobreza, y una economía en proceso de transición tras la disminución de la actividad petrolera, anteriormente su principal motor económico. Campeche enfrenta un rezago estructural en términos de infraestructura, oportunidades de empleo formal y acceso a servicios educativos y financieros de calidad. Esta realidad sitúa a los jóvenes universitarios ante la necesidad de emprender como una estrategia de movilidad social, aunque muchas veces sin contar con las herramientas necesarias para ello. Este fenómeno se evidencia en categorías como la deficiencia en la educación financiera, las limitaciones financieras, y los desafíos en la administración del dinero, que emergen en la dimensión laboral-organizacional/ académica. Por otra parte, la vida universitaria en Campeche se desarrolla en condiciones institucionales limitadas: universidades con baja oferta de programas extracurriculares, escasa vinculación con el sector productivo local, y carencia de servicios de apoyo psicológico y mentorías empresariales adaptadas al perfil emprendedor. Todo ello influye en la aparición de categorías como la doble jornada académica y laboral, el agotamiento mental, y la problemática en la salud mental y bienestar, reflejando un vacío institucional frente a las necesidades reales de los estudiantes que desempeñan múltiples roles. Desde una perspectiva de género, los hallazgos dan cuenta de cómo los mandatos tradicionales de masculinidad siguen vigentes en la vida de los jóvenes campechanos. Los hombres participantes se enfrentan a la presión de ser productivos, autosuficientes y exitosos desde edades tempranas, lo que restringe la posibilidad de reconocer emociones, pedir ayuda o priorizar el autocuidado. Esta presión se refleja en la escasa disposición a recurrir a servicios de salud, la autogestión de enfermedades, y el sacrificio del descanso en favor del cumplimiento de responsabilidades, como evidencian varias entrevistas. Asimismo, el modelo propuesto pone en tensión la relación entre el espacio público y el espacio privado. A diferencia del ideal tradicional donde el hombre se desarrolla plenamente en el

ámbito público y es atendido en lo privado, los jóvenes universitarios que emprenden deben asumir responsabilidades familiares, desplazamientos constantes y, en algunos casos, cuidado de familiares enfermos. Esta inversión del rol tradicional masculino aparece reflejada en la categoría de cuidado de los otros, dentro de la escala estructural externa, lo cual evidencia una resignificación contemporánea de las masculinidades juveniles que deben ser reconocidas por las instituciones educativas. En cuanto al municipio de Campeche, se encuentra concentrado el mayor número de estudiantes universitarios y de actividades económicas formales, lo que implica también una mayor competencia empresarial y retos asociados al mercado local, como los desafíos en la gestión del trato con el cliente, la limitada presencia digital de las Mypes, y la inseguridad en zonas comerciales, todas ellas categorías emergentes en la investigación. Estos factores responden tanto a las características geográficas como al tejido urbano fragmentado y la baja penetración tecnológica en negocios tradicionales. En suma, los obstáculos detectados en esta investigación no son solo problemas individuales de los estudiantes-hombres que emprenden, sino expresiones de un entramado estructural que articula juventud, género, precariedad institucional, desigualdad económica y carencias territoriales. Para superar estos desafíos, es indispensable que la Universidad Autónoma de Campeche y las instancias gubernamentales estatales y municipales desarrollen políticas integrales con perspectiva de género y juventud, que articulen el desarrollo académico con el bienestar personal y el fortalecimiento empresarial, reconociendo las múltiples realidades que viven los jóvenes emprendedores campechanos.

Referencias

- Álvarez-Gayou, J. L. (2007). *Cómo hacer investigación cualitativa. fundamentos y metodología*. Paidós Educador.
- Amorós, C. (2008). Espacio público, espacio privado y definiciones ideológicas de “lo masculino” y “lo femenino”. *Feminismo y Filosofía*, 6, 2-21.
- Amorós, J. E., Guerra, M., Pizarro, O., y Poblete, C. (2006). *Mujeres y actividad emprendedora en Chile*. Santiago de Chile, Chile: Global Entrepreneurship Monitor.
- Instituto Mexicano de la Competitividad (IMCO) (2022), https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2022/03/Datos-ConLupaDeGe%CC%81nero-8M_IMCO.pdf
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI. (2023). *Matrícula escolar por entidad federativa según nivel educativo, ciclos escolares seleccionados de 2000/2001 a 2022/2023*.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI. (2022). *Estadística a propósito del día Internacional de la Mujer (8 de marzo)*. https://www.inegi.org.mx/contenidos/sala-deprensa/aproposito/2022/EAP_Mujer22.pdf

- Peña, N. (2025a). La dirección femenina en la micro y pequeña empresa mexicana: obstáculos y desarrollo de perfiles. Un estudio en 18 estados. (N. Peña; 1st ed., Vol. 1) iQuatro Editores.
- Peña, N. (2025b). Desarrollo de conceptualización de dimensiones-escalas y resultados generales que explican los obstáculos que tienen los estudiantes universitarios que dirigen una micro o pequeña empresa. Resultados de una investigación en instituciones públicas y privadas que aportan al fortalecimiento de la industria nacional y latinoamericana. En *Modelo de dimensiones y escalas que explican los obstáculos que tienen los estudiantes universitarios que dirigen una micro o pequeña empresa. Resultados de una investigación cualitativa en instituciones públicas y privadas que aportan al fortalecimiento de la industria nacional y latinoamericana*. (1a. ed., pp. 29-35). Editorial iQuatro Editores.
- RELEG (2025). Red Latinoamericana en Estudios de Género. <https://releg.redesla.la> (N. Peña, coord). RedesLA <https://redesla.la>
- Vega, A. (2004). La decisión de voto de las amas de casa mexicanas y las noticias electorales. Universidad Autónoma de Barcelona.